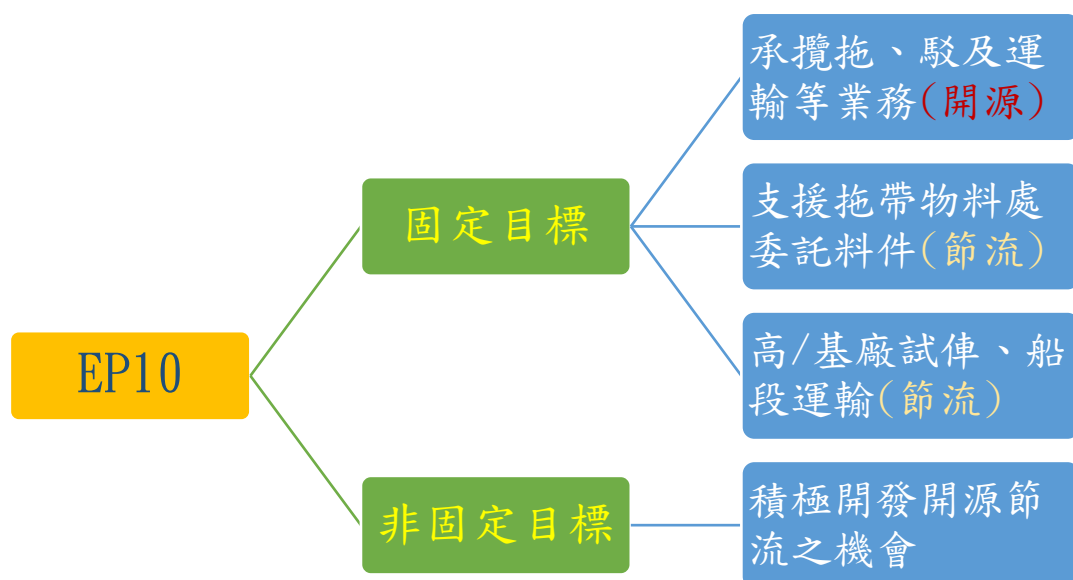


一、EP10 成果

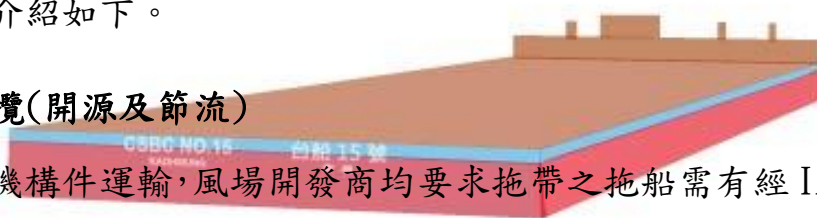
船舶管理處成立於 2019 年，以本公司自有大馬力拖船及大型駁船承攬港勤及海事工程之拖駁、運輸及船舶租賃等為主要業務。配合公司 EP10 政策，本處主要規劃固定目標與非固定目標，其中固定目標以三大方向著手：1. 對外承攬拖、駁及運輸等業務 2. 支援拖帶物料處委託料件 3. 高/基廠試俾、船段運輸。



本單位 2020 年度開源節流目標總額為 14,520,000-，在同仁積極努力下，於 6 月份即已達到全年度 EP10 目標金額，截至 7 月已累計達到 17,544,336-。除核心業務承攬外，本處亦積極開創新業務及開發開源節流之機會，並分享介紹如下。

二、拖船拉力試驗承攬(開源及節流)

因應離岸風機構件運輸，風場開發商均要求拖帶之拖船需有經 IACS 船級社認可之拉力認證(Bollard Pull Test)，而本公司備有試驗所需碼頭、



100 噸拉力計、200 噸纜樁、並有小型船舶可動員穩定受測船舶使其順利完成試驗。在現有場地及設備充足下，除可安排自有拖船認證外，本處評估亦可開發此業務，對外承接其他船公司之拖船拉力試驗(如港勤、海歷...等)。

如此一來，即可安排本公司拖船與業主之拖船一併執行拉力認證，不但本公司自有拖船認證費可由參與單位共同分攤以達到節流效果，更可同時開源向業主收取場地費、動員費...等相關費用以增加公司收入。



(圖一、承攬港務港勤公司拖船進行 LR 認證之拉力試驗)

三、自升式平台船(Whale Shark)拖帶任務(開源及節流)

本公司台船 2 號拖船今年適逢進入塢修期程，須另派遣船隊轄下拖船專程開往基隆廠將台船 2 號拖帶至高雄廠進行相關塢修工程。本處考量此趟如能於拖帶台船 2 號的航程中順道執行其他業者之拖帶業務，除可開源向其酌收租賃費提升公司收入，屆時拖船動員拖帶所衍生之燃油費更將可由業主分攤達到節流之效，經評估如此得以節省台船 2 號之拖帶成本約新台幣 110 萬，將此拖帶航程做出最有效之利用(*註)。

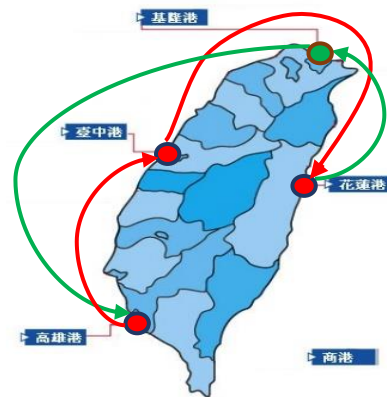


故本處積極著手洽詢適合此航程之業務，並於今年 6 月接獲國外工作平台船舶管理公司 GPK Marine Management Services Group 有意租賃拖船拖帶其自升式平台船-鯨鯊號(Whale Shark)從台中港至花蓮港之消息，本處隨即積極爭取此項業務以利其從花蓮返回高雄之航程中，可途經基隆拖帶台船 2 號至高雄廠。最終本處獲得外商青睞，從競爭對手中脫穎而出，負責執行此項拖帶其自升式平台船從台中港至花蓮港之任務。此拖帶實績除足見本公司於業界之好口碑外，本公司船隊拖船之優秀拖帶實力更可見一斑。

*註:於返程拖帶台船 2 號航行途中，因台船 2 號船體進水，最後暫緩拖帶回高雄。



(圖二、拖帶自升式平台船-鯨鯊號)



(圖三、拖帶航程圖。紅:去程，綠:回程)

四、 BIMCO 合約教育訓練合辦(節流)

本處執行船舶租賃業務，依照國際慣例，海事工程船舶租賃 BIMCO 合約為共同認定的版本，然公司法務室業務繁忙，現有業務工程師三員需同時應付三種合約模組以及多個租船方，又此為公司首次踏入租船以及海事工程領域，故本處與 BIMCO 洽談，請其於今年 8 月份對本公司進行相關教

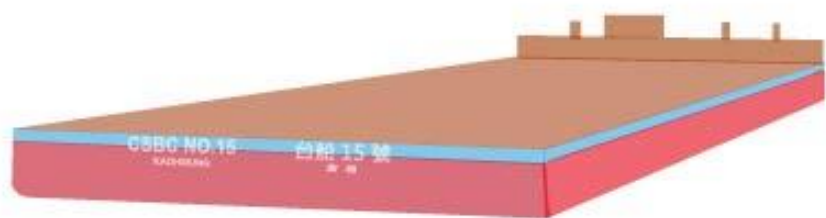
育訓練。

同業中臺灣港務港勤股份有限公司與本公司處於同樣情形，也面臨需要處理 BIMCO 租賃合約。故向其提案共同舉行此項教育訓練，各支付 50% 教育訓練費用，以樽節訓練支出。

本處並爭取將訓練地點訂為台船高雄廠區內，更可節省人員出差費用與交通往返時間增加工作效率。若交通時間以一小時/趟計，課程約兩個半天共 2 趟，上課人員 9 人，共計增加 18 小時(約 2.25 天)之工作效率。



(圖四、與臺灣港務港勤公司，於本公司合辦 BIMCO 教育訓練實況。)



五、本處業務介紹



台灣國際造船公司工作船隊

CSBC Working Ship Fleet

★成立背景

台船配合政府政策積極投入離岸風電業務，其中包含離岸海運運輸服務。故投資建造拖船及 140 公尺長大型駁船整合為離岸風電工作船隊，以協助執行離岸風場建置及大型物件海運服務。

★業務範疇:

- ◆承攬租賃:承攬港勤及海事工程之拖駁、運輸及船舶租賃等業務。
- ◆繫固工程業務:拖航計算、繫固設計、製造、施工及 MWS 文件等文件準備。
- ◆拖船拉力試驗:備有 100 噸拉力計，可承接經 IACS 船級社認證之拉力試驗。

★船隊介紹:

台船 11 號/12 號(拖船)

- 船籍:中華民國
- 船級社:CR, LR
- 繫柱拉力:64 噸
- 馬力:5200HP
- 船速:12 節
- 船長/寬/深:38.1/11/5(公尺)



台船 5 號(駁船)

- 船長/寬/深(公尺):50/18/3.5
- 可運輸風電轉接段及水下基礎等物件



台船 15 號(大型駁船)

- 船籍:中華民國
- 船級社:CR, NK
- 船長/寬/深(公尺):140/41/8
- 建造日:2019 年
- 載重噸:23,000 MT
- 甲板荷重:20 MT/m²



- 可同時裝載 3 座高 80 公尺，底部截面尺寸為 30×30 (公尺)的桁架式風機水下基礎，總重約 4,000 噸左右。

- 或同時裝載整套 600 萬瓩離岸變電站，重約 8,100 噸。(含 3,500 水下桁架基礎、變電站本體與基樁四支)

- 配有壓載系統，調整能力優異。在台中港 6 公尺潮差變化下，依然能保持甲板與碼頭齊平以進行 24 小時裝卸貨，是發展離岸風電工程之利器。



地址:高雄市小港區中鋼路 3 號
聯絡信箱: 106865@csbcnet.com.tw

電話: +886-7-805-9888 EXT 3711
網址: <http://www.csbcnet.com.tw>