

台船防蝕轉型成功－創新商機揚帆起飛

管理處

台船防蝕公司於 99 年 9 月 13 日設立登記走過 8 個年頭，在今年(107 年)成績大躍進陸續搶下大筆訂單，除了承攬以往台塑雲林麥寮廠區工程，更在年底拿下「塑化廠管線架標案」高達七億的標案，但請想像，在一年多前，這還是一家要靠著母公司台船管理費支援的子公司，年年虧損，更是被雲林麥寮的當地包商戲稱為「台船的敗家子」。

自 106 年 6 月起，董事長裁示停止由台船塗裝工程移轉之工程案及管理費，徹底檢視公司營運狀況，及人事等問題，並指派魏正賜出任總經理，陳秋奴出任副總經理，著手進行整頓改革，使得台船防蝕公司轉虧為盈，徹底翻轉公司體質。



施魔法 一年時間由黑翻紅

台船防蝕公司的成立，是鄭文隆董事長在台船第一個任期裡成立的子公司，當時的構想，因台船本身有優異的塗裝技術，因應多角化業務延伸而成，但鄭

董事長第一任期卸任後，其後六年台蝕經營成績未見起色，多是靠台船本身的管理費挹注，於是鄭董事長在第二任期裡決定進行台蝕公司企業改造。鄭文隆表示：「切斷台蝕的管理費讓其自給自足，積極拓展業務，並且請台船魏正賜副總經理擔任總經理，這是戰將型、高執行力的戰將來改造公司。」台蝕曾經因工程品質不佳被業主勒令停權無案可做，如此的負面形象，靠著一點一滴的成功案例累積拼出一年由黑翻紅的傳奇，財務由虧轉正，在 107 年 9 月正式達成正獲利。

而未來，鄭文隆定調台蝕會是台灣防蝕產業裡，首屈一指的 PCM(professional construction management)公司，不僅雲林麥寮的基本工程配合，延伸到離岸風電的相關防蝕技術，更甚猶者，結合台船學院培養出防蝕專業人才，強化內部人員的專業技術能力，建立承攬商的資料庫，引領台蝕走進下一個階段。

PCM 公司，是土木工程界普遍流行的一種公司經營型態，公司以最少的人力資源，結合周邊團隊而進行的工程執行公司，是經營風險較低的工程管理公司，未來我們和比利時 GeoSea 公司成立的 CDWE 公司，也會是這種經營型態的公司。

8 個月重整 親力親為扭轉公司文化

魏正賜初入台蝕公司隨即落實組織扁平化之政策，打破既有結構，落實溝通，並且增進效率，除聘任曾擔任台船優秀協力商的陳秋紋出任副總經理，更以民間企業的角度及執行力，替台蝕重造注入新活水，魏總經理表示：「用對

人，讓台蝕可以有更多新氣象，並且讓員工更有向心力。」翻轉台蝕既有的舊印象，並且讓員工感覺有後盾，積極處理員工提出的建議，改善整個組織的文化。

陳秋紋初接任台蝕副總時，因前些年標案進度，台蝕曾經因為無法按照工期或工安上滿足業者的要求，工程進度嚴重落後以致被台塑停權兩年，無法參與競標，落入無工可做的窘境。為求公司形象大翻轉，陳副總更是宵旰以赴，親力親為至現場實際瞭解業主需求，第一線了解廠商需求，經過幾個案子的模擬與試做，台蝕在台塑燃燒塔 OL1 案及高鐵防水停車場維修交出亮眼的成績單，一年的時間重新建立台蝕與業主、包商的關係，進一步將公司財務狀況在一年內由黑翻紅。

由台船承攬包商起家的陳秋紋自身是來自第一線的人員，所以明白工程進度上的任何癥結點，從小地方著手節省預算，在防蝕工業上從油漆塗料就開始著手把關，並且確立工期，積極追蹤進度，除此之外，台蝕更建立員工進修制度，鼓勵多考證照，並且端出一張證照加薪一千的明確措施，讓員工在業外擴充自己的專業，無形中增加台蝕公司整體的軟實力。台蝕公司在 107 年的工作執行中，也順利完成 ISO9001、ISO14001、ISO45001 的認證工作，正式邁向一個更具高水準型態的工程公司。



效能效率提升 翻轉公司轉虧為盈

公司徹頭徹尾的改變，讓基層員工最有感，員工表示：鄭董事長、魏總經理、陳副總經理接手後，對於公司整個營運方式有大大的改變及提升，甚至連小細節也讓人有感，舉例來說：以往台蝕公司跟台船公司溝通從進入公司到洽談、合作，台蝕人員進出都是要領廠商證，而現在完全融合，從如此小地方的改進，就讓人覺得備感窩心。

除此之外，董事長一年來多次親自到麥寮視察，不僅激勵基層員工士氣，更是讓合作的包商有感，顯現出對公司及標案的大大重視，無形中在組織文化及氣候上大大加分。更甚猶者，印象最深刻的就是，有一次總經理及副總經理視察進度，親自戴上安全帽爬上 95 公尺高的 OL1 燃燒塔，有別於以往在雲林麥寮總是很少長官拜訪，截然不同的改變，使得台蝕的員工們更具衝勁。如此一

來更是創下台蝕在這一整年來每件工程案均如期達標，更是替自己品牌形象打入一劑強心針。

未來台蝕公司即將由張傑德總經理接班領航，張傑德目前擔任台船公司生產部門副總經理，並且曾經待過台船船體工廠、環保公用處，希望藉由張副總的相關經歷專業，帶領台蝕繼續前進，他也喊出：「用最少人，做更多事，除了穩住台蝕目前營收根基，更會積極開拓市場，繼續替台蝕公司拼出更精彩的營收。」



台蝕公司賀新春



台船防蝕麥寮辦公室花絮

