

EP10 成果分享

修船工廠

由於新冠肺炎擾亂了全球貿易秩序，109 年上半年各國陸續封城，造成陸上運輸受擾，港口及貨運缺工造成貨櫃滯留，回不到亞洲的生產基地，導致空櫃短缺。另外，在空運停飛狀況下，導致貿易需求從航空轉向海運。109 年下半年由於歐美疫情解封帶動補貨潮，防疫商品、個人護理配備需求及線上購物需求大增，以及船公司因貿易戰及疫情賣船，導致貨櫃需求吃緊等原因，連帶影響航運在 109 年下半年開始蓬勃。

在航運以賺錢為優先的原則與台灣防疫隔離的規定日趨嚴格下，導致外籍輪到修的意願大幅下降，嚴重影響本廠承攬修船業務。而自 EP-10 方案推動以來，更是常常發生須以修船塢檔支援新船之施造，以支應其碼頭不足席位需求之窘況。然本廠在修船業務來源減少、塢檔選擇安排不確定性增加且有限制的情況下，仍盡力與船東協商拓展業務營收，並妥善運用人力、儘量以裡工取代外包施作，109 年整體毛利達到 1.57 億元，有賴全體修船同仁共同努力所達成的成果，實屬艱辛不易。

開源方面，在各國防疫日趨嚴格規定之際，本廠除盡力維護、爭取外籍輪到修外，國內船艦如中鋼、台電、中油、台大、郵輪、海工船…等亦是修船業務極力爭取的目標；另外在業務課極力爭取下，脫硫器組裝及相關艙品製作方面，取得了許多 OOCL 相關業務，在整體開源部分達到了 2,044 萬元的效益。

節流方面，本廠利用兩年長約到期重簽的契機，與廠商協商討論將標準單價

降低(鐵工降低 19.8%、塗裝降低 6.3%)以節省成本，整年共節省了 432 多萬元。

另外，以協調裡工支援修船進出塢、排墩及其他各類工作的方式壓低外包費用，共節省了 280 多萬元；而在常態管理上，本場秉持著預防工安傷害的原則，加強一、二級主管每月巡查次數至少 6 次以上，以確保所屬同仁之工作紀律、效率、及早發現缺失並要求改善等。

項次	具體量化目標	開源節流	目標金額	實際金額	是否達標
1	修船進出塢及排墩工作，以協調裡工支援的方式節省外包費用。	節流	2,356,020 元/年	2,805,796 元/年	達標
2	兩年期長約標準單價降低成本： 鐵工降低 19.8% 塗裝降低 6.3%	節流	2,454,924 元/年	4,329,989 元/年	達標
3	脫硫器組裝及相關艙品製作	開源	17,000,000 元/年	20,440,000 元/年	達標
4	109 年工作場所走動管理巡查次數增加為： 一級主管每月 6 次 二級主管每月 6 次 降低違規發生率減少成本，違者立即開單處分	其他	一、二級主管巡查次數 6 次/月	紀錄備查	達標
5	109 年營業收入 6.35 億元，毛利 1.5 億元	修船艦業務承攬與執行	毛利 1.5 億元	毛利 1.57 億元	達標

110 年修船營運目標甚具挑戰性，本廠必須多管齊下，除爭取新商源及控管成本外，更將持續、穩定地供給船東值得信賴的好服務、好品質以穩定優質客戶，唯有不斷地自我要求，才能在更加艱難的環境中突破重圍。

圖為 110 年 2 月到修之探索夢號郵輪：



百船巡邏
保衛海疆