

## 採購課 EP10 成效概述

採購課 洪國芳

物料處採購課平常負責廠內所有購案之辦理，主要分為外購(國外採購以 N 圖為主)、內購(以艙品為主)、素材(管子、電纜、油漆、型鋼、鋼板)及廠內平日所需購案。

經統計，每條船的物料成本佔總成本將近六成，在採購部門如果能透過議價方式節省 5%~10%，對於增加營收將有相當大的助益。因此，採購課在 EP10 的部分透過許多努力及不同方式來盡力降低成本，分列如下。

一、 Hno.1177 系列船，傢俱、風管及電力連工帶料進行統包，評估圖料工統包效益，可節省每船成本(NTD) 107 萬,最重要的是可提高時效並整合出圖、採購至現場安裝，避免修改翻工，對於船廠整體成本及效率具有極大效益。(110 年度)。

二、 公務船舶大多要求船級單位為 CR，但因採購素材如管子，若可由船廠逕洽 CR 來廠認證，船廠支付檢驗費用，可增加商源，進而降低成本。Hno.1077 已經開始施行。(110 年度)

三、 公務船均需額外 ILS 文件費用，造成成本高漲。目前實施方式如下：ILS 部分文件應能由公司自行整理負責，部分小裝備應可由公司自行整理，避免外包可有效節省成本。媒合本土 ILS 廠家給國外廠家，可有效降低成本，船廠亦能掌握 ILS 之報價合理性。(110 年度)

ILS 節省費用：Hno.1181 節省 ILS 費用 Total (NTD) \$13,366,704。

四、 在 110 至 111 年度採購課陸續提出許多提案改善，皆已成案，可替公司節省成本相當可觀，目前仍持續在努力降低成本。

	金額 (NTD)
Hno. 1175 螺絲材質 SUS316L 改 SUS316 取代	\$1,275,000
Hno. 1175 電艙品 螺絲材質 SUS316L 改電鍍取代且取消噴砂	\$525,000
H1175 SLIDING DOOR 節省成本	\$10,250,535
Hno. 1175 Zone1 Pipe Support 皆不需鍍鋅	\$465,150
N2169 系列船主機提早交貨降低年漲率成本	\$7,470,248
Hno. 1175 POS N2082010 STRAINER 爭取材質由 SUS316L 改為 CASTSTEEL+PE LINING	\$4,279,027
Hno. 1175 管路接頭(直接向船東爭取)	\$2,000,000
Hno. 1181 舵機 爭取採用 DATA 節省交期 2 個月及費用	\$6,000,000
Hno. 1181 聲力電話 採用 LPD 原有廠家 節省費用	\$4,329,900
Hno. 1185 脫硫塔，設計協助確認並配合修改	\$22,040,000
Hno. 1175 尋找國內液壓螺栓廠家	\$7,466,272
Total	\$NTD 66,101,132

## 五、 物料好例

1. Hno. 1175 風管修改及追加，因 F2835308 原圖宗萬廠家已於去年底依原版交料，後續陸續追加螺絲及法蘭，而 R3 版於 111 年 1 月 19 日出圖重購六段風管，經承辦人員細心核對圖面確認後 R3 僅部分修改即可。不需要全部重購，除交期沿至 2 月 26 日，並影響下水時程。故直接通知設計依照建議重新出圖，不須全部重購。節省成本及交期。
2. Hno. 1185 至 1188 EDUCTOR，設計開出需求其規格(50M3/H)每船需求一組，系列船共需四組。原 Hno. 1113 一組為 NTD 47,300/PC，四船共 NTD189,200。依照物料 SOP，清查電腦後確認有該品項，倉庫有存放四組 EDUCTOR，其規格(50M3/H)恰好相同，現場看過實品因年久失修後需要整修處理，遂洽詢具有整修能力之廠家，進行重新整理後再利用。

綜上說明，物料處採購課目前負責承辦全廠區的採買作業，在不影響品質、交期等狀況下，持續努力的降低採購成本，希望能替公司創造收益，增加獲利。

