



船舶管理處 EP10 績效

~ 1185 系列船開源節流報告 ~

前言

1185 系列船係本公司自建 3000 TEU 級貨櫃船四艘，為董事會通過之專案投資計畫，預計建造四艘貨櫃船，交船後投入船舶租賃市場或出售營利，為公司開創新的營運模式。

本處在本案擔任船東角色，除進行審圖監造工作監督建造品質外，更蒐集租賃市場資料，為交船後出租作準備。為此，本處編列預算，執行審圖、監工、行銷、管理等工作。在有限預算內，完成船東工作，亦遵照公司經營方針擬定開源節流作法，以期達到節省預算的目的。

具體開源節流事項

本處參與本自建案，投入預算、人力與時間，達到公司自建出租或轉售目的，數項具體開源節流成果說明如下：

- 一、採用本公司資訊處開發之審圖系統，節省審圖時間，提升效率，降低資安疑慮，無紙化降低紙張浪費。

文件管理

圖號 請輸入圖號 裝別 請選擇 計畫送審 開始日期 結束日期 Search Export 生成清單

文件名稱 請輸入文件名稱 審查狀態 請選擇

文件狀態

選擇器 未送審 19 已送審 349 審查 0 待澄清 3 再送審 0 部分修改 0 審覆 56 審定 290

Show 10 entries Search:

圖號	文件名稱	裝別	計畫送審	送審日期	船東回覆	審定日期	審查狀態	File Manage	加入清單
D1671010	TWISTED TYPE FULL SPADE RUDDER WITH ASSOCIATED PARTS Ver:FR1	HULL	2022/3/15	1110729	1110729	1110628	審覆	歷程	
D2083010	AIR ESCAPE PIPE HEAD (FLOAT TYPE)	OUTFITING	2022/3/7	1110711	1110714	1110718	審定	歷程	
D2322000	CATHODIC PROTECTION ANODE (BALLAST TANK)	OUTFITING	2022/02/23	1110321	1110803	1110803	審定	歷程	
D2331000	IMPRESSED CURRENT CATHODIC PROTECTION SYSTEM	OUTFITING	2022/02/10	1110512	1110801	1110803	審定	歷程	
D2434320	LOADING COMPUTER	HULL					未送審/	歷程	
D2521000	ANCHOR	OUTFITING	2022/03/03	1101228	1101230	1110104	審定	歷程	

本公司審圖系統畫面



本公司審圖系統之架構

二、節省預算經費：本處編列預算經費，執行船東代表工作，執行期間共節省 149 萬元事務費用與檢驗費用、30 萬元審圖費用、監工外包費用 1350 萬元。除因順利移交買主外，各月份嚴控預算與節省出差檢驗費用為主因。

三、 進度與品質控管：本案與設計處、品保處、專案經理、船體工廠、船級協會(ABS)以及船籍國(賴比瑞亞海運處)充分配合，使得進度與品質均獲得控管，達到公司交付之任務，以高品質的船舶交付給買主。

四、 配合業務處之轉售工作順利完成交接：本處配合業務處轉售工作，提供審圖與監造資料交付買主，讓買主放心滿意，瞭解本公司船舶仍有內部船東執行審圖監造工作，品質與進度可獲信賴。

結語

1185 系列船係本公司自建 3000 TEU 級貨櫃船四艘，為董事會通過之專案投資計畫，預計建造四艘貨櫃船，交船後投入船舶租賃市場或出售營利，為公司開創新的營運模式。

在建期間，船舶管理處擔任內部船東工作，執行審圖監工工作充分與各內外相關單位合作，堅守品質、進度、成本管控、採用本公司自行開發審圖系統，最後配合業務處轉售計畫，順利完成船東交接工作，讓買方滿意。其中達成 EP10 目的，共節省新台幣 1529 萬元，成果豐碩。