專題報導

業務處 108 年 EP10 成果

業務處

業務處 108 年的 EP10 項目計有五項，各項成果分述如下：

一、 船舶建造業務承攬

在商船業務承攬方面，108 年承攬了德翔海運公司 6 艘 1,800 TEU 貨櫃輪的脫硫設備加改裝案、中鋼運通公司 2 艘 20.8 萬載重噸散裝貨輪的脫硫設備加改裝案，以及駁船自動調水系統案。本年度未達標原因是造船市場不景氣，新造船價偏低，導致無法獲取有利潤的商船訂單。因應對策是落實報工，確實掌握人工成本，開拓裝備商源，降低物料成本，並檢討其他費用比例，以利未來商船業務洽談。

二、 船東服務

因應中餐廳整修，業務處協助船東及船級代表訂購公司便當外加水果，總計用膳人次達 10,311 次，達成原定用膳服務人次目標。

三、 廣告費

為降低廣告費用支出，本年度具體化措施為擇定重點國內外期刊，就公司建造船舶相關報導月份刊登內頁廣告或封面，提升公司產品能見度與知名度，並達成原定節流目標。

四、 穩定業務開創前瞻產品

本項目主要是針對公務船艦及海工鋼構組件/服務爭取業務，開創商船本業以外的營收區塊。在公務船艦部分，本年度承攬了 1 艘海軍潛艦國造原型艦和 6 艘海巡署艦隊分署 1,000 噸巡防艦，未達標原因係海軍新一代巡防艦原型艦延後一年招標。在海工鋼構組件/服務部分，本年度爭取到 2 座轉接段

供應案和轉接段三大組件運輸案，未達標原因為水下基樁業務遭低價搶標、部分海工業務延後招標、部分海工業務仍在洽談中。

五、提升生產及行政效率

具體化措施是把原在不同樓層的業務三課遷移至相同樓層，業務處單位行政溝通較順利，也與企劃處和新創中心相鄰，業務討論較方便。另因業務二課的海工業務繁重，已調派業務三課同仁支援業務二課，靈活調整業務處內人力運用，提高生產及行政效率。