

「瘟疫啟示錄」被居家隔离的董事長

鄭文隆：永遠不要浪費一場危機

蘋果日報 林巧雁



董事長鄭文隆。蘋果日報提供

編按：武漢肺炎疫情的全球大爆發，全面衝擊著人類生活，「改變」成了扛起生存的殘酷現實。《蘋果新聞網》即日起推出「瘟疫啟示錄」系列，專訪各領域代表人物，談他們在病毒肆虐下的改變故事，與這些改變將帶給未來的全新想像。

10年後回顧這個瘟疫，台船會因這場危機脫胎換骨或是萎縮倒掉，就看現在怎麼處理。

台灣原本感覺趨緩的武漢肺炎疫情，這幾天又因海軍磐石艦官兵大量染疫確診而升高，讓民眾在鑽石公主號事件後，再度關注疫情對船艦環境可能產生的衝擊。

事實上，連船艦的製造，都被疫情嚴重影響。

台灣造船公司董事長鄭文隆表示，疫情對台船的短期影響是交貨拖延，因為海外裝備技師無法來台幫忙安裝，無法提供技術協助組裝，有些可以自己先做，但有些要等，還要等船東、驗船師驗證，就會影響交期。

而如果看長遠一點，鄭文隆更認為，造船業的困難點才剛開始。

造船業是貼著航運走，2008 至 2017 年波羅的海指數(航運指數)降了 98%，剩下 2%，去年爬升至 10 幾%，現在又回到 6%，「造船業本來期待 2019、2020 年慢慢復甦，現在又趴下去了。」

台船公司董事長鄭文隆，其實是國內有造船造艦，也有國道工程經驗的「海陸專才」，而且還貫穿藍綠。他在國民黨執政時期擔任交通部國工局長 9 年，曾因開通北二高與北宜高被喻為「7000 億局長」，也在民進黨執政的高雄市擔任過副市長，2008 年他空降台船推動民營化，開始涉足造船業，2016 年更回鍋救台船，扛起總統蔡英文「國艦國造、潛艦國造」的任務。

但這次疫情，鄭文隆也是台灣少數被居家隔离的董事長。他前陣子從國外出差回國，被疫情指揮中心(CDC)追溯要求隔離，當時他人已到高雄，本想回台北隔離，但因不能搭高鐵被拒絕，只能在高雄就地隔離。

因為隔離要求獨立衛浴，台船在廠房宿舍的最裡面，為鄭文隆隔了一個空間，為了不影響一起住的同仁，還特別用木板暫時封起來，只留一個小通道口，避免與其它人接觸，三餐則靠他人送到窗口。

鄭文隆的方形空間裡擺一張床、桌子跟小沙發，公司幫他從外面遷電話線處理公事。他表示，雖然完全看不到人，但他一點也不覺得悶，就像把辦公室從台北搬到高雄。

高雄市衛生所每天派一組 3 個人幫鄭文隆量體溫，檢視健康情形，而且每天來問候兩次。因為所住的環境很熟悉，鄭文隆也把衛生所送的隔離包都原封不動退回，希望送給更需要的人。

扣掉追溯的時間，鄭文隆總共居家隔離 11 天，他一方面照常辦公，另一方面也藉機思考公司的發展，談到疫情對造船業的影響，他不禁有感而發：

問：疫情對造船業的影響是什麼？

答：現在最擔憂經濟蕭條，貨物不移動，要注意這次疫情讓「全球村」的觀念再收回來，每一個國家把國民 call 回來、產業 call 回國，各國走鎖國，一鎖國貨物都不會通，空運、海運通通完蛋，造船業也會跟著完蛋，商船、船運會更慘。

問：造船業原本就奄奄一息，這一擊是否更重？

答：就像英國前首相邱吉爾的名言，不要失去任何一次危機的機會，將危機處理成可以轉過來的機會。永遠不要浪費一場危機(Never let a good crisis go to waste)。

鄭文隆強調，10 年後回顧武漢肺炎疫情，台船面對現在這個危機，會因危機而脫胎換骨或是萎縮倒掉，就看現在怎麼處理。他將進行的 4 招能否成功：

不接不賺錢的商船單、多角化經營離岸風電、國艦國造、與加速內部改造帶領台船轉型，每一步都是關鍵。

鄭文隆也期盼政府能幫台船一把以協助重生，只要政府的外部力量幫一下，台船的新生會很快，他以一顆蛋來譬喻，「外面老母雞幫忙啄一下，小雞很快就可以生出來。」（林巧雁／台北報導）

【鄭文隆 小檔案】

出生：1952 年 8 月 3 日

現職： 台船董事長

學歷

- ・ 美國華盛頓大學土木工程碩、博士
- ・ 台灣大學土木工程學士

經歷

- ・ 台灣營建研究院董事長
- ・ 高雄市副市長
- ・ 公共工程委員會副主委
- ・ 交通部國道新工局副局長、局長
- ・ 台灣工業技術學院主秘、營建系主任

資料來源：《蘋果新聞網》採訪整理