



鄭董事長文隆 新春的話

2019.01.02

一、一元復始，萬象更新

隨著 2018 年送走了新年夜，全球各地都紛紛慶祝來迎接新一年的到來，高雄市政府也以「2019 愛·Sharing 夢時代跨年派對」熱鬧登場，慶祝新的一年到來。

在造船大環境景氣不佳及內部因素等原因，本公司面臨極為嚴苛的挑戰，在經歷了連續三年的虧損(105~107年)後，幸賴止血計畫及升級轉型方案的推動下，採取相關對策與措施，已經脫離最艱困的時刻。但現階段的轉型，僅是規劃階段的完成，接下來才是要真正進入執行階段，就像是剛從加護病房出來，進入恢復室的階段。

去年，我們成功承攬到154.5億元的商船業務，以及178.8億元的軍艦與公務船業務，達成率為111%。為使工作能夠順利進行，去年我們特別成立「新船艦專案督導會報」，由各專案經理統籌各型新船艦的建造計畫與進度追蹤，要讓生產秩序逐步恢復正軌，公司各主管與同仁也在同心協力下，努力掌控各項生產進度，恢復生產秩序。

今年，我們要力拼轉虧為盈的目標。為因應造船市場仍然持續低迷的環境下，以目前公司財務狀況，已不能再接虧本單。新的規劃對策朝向商船本業、國艦國造事業與海工事業三大區塊發展進行轉型，這三大業務的走向，已經成型，正進入執行期。因此，整體營運方針朝提升生產力10%(EP10)的推動，並強化技術傳

承，以爭取更多業務承攬的機會，還需要全體同仁繼續共同攜手努力，才能達成使命。

(一) 商船本業

商船業務是我們過去的主力，受到造船市場低迷、船價偏低的衝擊，雖然我們不打算接虧本單，但務必要尋求突破，重新恢復接單。

(二) 國艦國造事業

國艦國造及海巡艦艇業務，其中以海軍公告的 22 年建軍願景，12 項計畫共新台幣 4,700 億元；以及海巡署公告的 10 年籌建海巡艦艇計畫，共建造 141 艘公務船計新台幣 426 億元。這是政府有政策的支持，是較有穩定與連續性的業務，目前主要以本公司、中信以及龍德三家造船廠共同承攬，也是台船穩定業務及獲利的來源。

其中，我們承攬的潛艦國造(IDS)合約設計部分，即將在 108 年 3 月 21 日前完成 707 份設計文件要交件，後續還有細部設計在 109 年底前完成。請同仁確保每個環節準確無誤，如期、如質產出合規定的潛艦設計文件。潛艦國造有 30 年以上的業務機會，因此我們是結合全台灣以及全世界的可用資源，來執行這個計畫。由於合約設計交期日益逼近，我們務必要全力支持潛發中心人員，以求順利達成任務。

(三) 海工事業

台灣離岸風電產業的推動，對我們來說就是商機，台船身為 M-Team 的領導者，就有機會早一步獲取市場資訊如防蝕、轉接段(TP)、基樁(PP)、海上變電

站、支撐架以及模具等，因此業務策略必須靈活運用，才能化被動為主動。不過，現在海工市場並不穩定，更是要主動出擊才有機會獲得商機，每一區塊都要仔細研究與規劃，以增加業務承攬的機會。

二、公司願景

公司過去兩、三年，施展的力量主要用在於救火與止血，就是降低虧損以及解決問題，很難談到進一步的發展，像是緣木求魚一樣。所以我們採取低調布局及主動救火，讓生產秩序逐步恢復。但是台船是傳統產業，經營壓力相對增大。為使公司能夠永續發展，除了上述三大事業的持續推展外，另外對於台船學院及新創研發中心，也應發揮進一步的效能，多吸取新知識及新技能，從公司轉型計畫的三大事業(仍然是一般傳產)，再進一步結合智慧船舶、智慧船廠、4IntShip 計畫(係由大數據加上設計者的建議、資深船員的操作經驗，可自動學習、自動產生判斷或維修建議，讓船員更有效率地操作船舶。)等作為台船再深入轉型的出發點。

由於台船資訊人員是最接近高科技產業的年輕人居多，對於大數據應用、高階資安系統的建立，以及配合今年全球 5G 技術的商業化等，應可走出新方向及業務發展機會。另外，參與國艦國造的機會，可將本土自製能量整合提升成為國際供應鏈，例如：艦台整合系統(IPMS)、試研製魚雷管及與俾葉製造廠合作等，如能突破，更可以建立高端產品製造技術，推廣全球業務機會。在人力發展方面，台船學院應扮演重要人力傳承角色，只要投資人力、投資時間，

做好技術傳授工作，如果能在兩年內處理好現存的問題，未來對於創新與突破，將可更進一步的發展。

公司即將在 1 月 26 日舉辦展望會，這是由班長以上主管利用周末的假日，群策群力來研討如何能夠脫胎換骨，擺脫過去生產的不順遂外，也要更進一步利用新科技與創新發展思維，有效推展新事業發展；尤其是造艦與離岸風電這些區塊，可以延續 20~30 年的工作機會，這將對這一代年輕人的未來發展影響很大，我們一定要深思熟慮好好地想一想，對於未來創新發展要走什麼樣的方向，如何讓公司經營能永續發展。

隨著新一年的開始，各項工作也如期的進入穩定期，我再次期許大家在共同的努力下，讓公司未來經營會更好。最後，敬祝同仁新春快樂、萬事如意。

海 造
洋 船