

# 迎向曙光 翻轉台船

## ～致全體同仁及承攬商夥伴的一封信～

各位同仁及承攬商夥伴：

明天就是除夕，一年即將結束，在此先向大家拜個早年：「新春愉快」！

此時此刻，就在除夕的前一天，我們還有很多同仁在海上試俾，直到大年初二才能完成任務，真的非常非常辛苦，謝謝你們！謝謝你們願意犧牲與家人團聚的春節假期，為了公司順利交船而付出！同時，在此也要謝謝所有同仁及承攬商夥伴過去一年來在工作崗位的付出與努力！

106年，是公司再生計畫以來最辛苦的一年。在這一年，我們面臨了巨額虧損，但同時我們也積極面對、深切檢討。虧損的原因源自許多因素，有匯率、有市場低迷與船價下跌、有331風災與莫蘭蒂颱風的影響、有工程進度落後、有人力與傳承的問題…。這些原因背後，也是突顯我們面臨的挑戰和考驗，挑戰我們是否願意勇於重新自我檢討、突破困難；考驗我們是否下定決心改變、轉型、再造。

目前，公司已積極進行業務轉型及內部調整，如：多角化經營、基隆廠轉型、改善財務結構、降低虧損(如：止血計畫、拓展業務、開源、節流及其他)、改造企業文化、經驗傳承、人才培育…等，各項政策已一步一步向前推動。為了讓大家凝聚共識，我們在基、高兩廠召集幹部舉辦年度展望會，希望同仁都能瞭解公司面臨的狀況與規劃，並一起努力，共度難關。

在改革的路上，勢必會遇到許多瓶頸與阻礙，但我們須堅定改革的決心，絕不退縮；另外，轉型亦為必要推動的目標，我們從過去偏重於商船的業務，將逐漸轉型到商船修造、國艦國造及離岸風電等三大區塊；其中「離岸風電」包含水下基礎、海上變電站、海上運輸及安裝、塗裝防蝕…等長期且龐大商機，從今年起就會陸續浮現；而「國艦國造」不只是潛艦，還有各類型水面艦艇的造修都是我們發展的目標，目前也已陸續啟動，如果順利承接，將足夠 20~30 年的穩定業務量。

因此，我們必須持續努力改變與推動轉型，以利機會來臨時，能牢牢抓住，並創造另一段可長可久的發展榮景，也讓所有台船(高雄/基隆)同仁們都可以穩定的工作、安定的生活。現階段的环境，正好提供了一個讓我們改變的機會，只要我們有共同信念、目標一致、凝聚向心力、團隊合作，必能成功克服這一切挑戰。各位同仁與承攬商夥伴，新的一年讓我們一同打拼，讓公司轉型成功，公司順利轉虧為盈，再創台船新榮景！

敬祝大家

狗年大吉      身體健康  
工作順心      闔家平安

董事長 鄭文隆 敬上  
總經理 曾國正