

105 年基隆廠企業工會幹部

靜態勞工教育研習會心得

基隆廠 陳彥良

基隆廠企業工會於 105 年 9 月 23 日舉辦靜態勞工教育研習會，而本人今年有幸被選為工會的小組長，因此得以參加這個難得的會議，也讓我有機會對公司的整體狀況有更深的了解。

首先是由鄭文隆董事長跟大家分析了公司的現況，由於全球航運業的不景氣，連帶造成我們所處的造船業也面臨景氣寒冬，市場船價低迷、新船訂單能見度不佳、商船租金持續探底也影響了船東與我們驗收交船的積極度，進而打亂了我們的工期進度。在這樣艱難的時刻，董事長以老鷹重生的故事勉勵大家，唯有像 40 歲的老鷹一樣忍痛敲斷老舊的喙、拔掉不堪使用的爪和沉重的舊羽、熬過無法進食的脆弱時刻，才能有重獲新生的一天，再度翱翔於天際 30 年。



在管理方面，董事長以水桶理論告訴在座的工會幹部們，公司就像一個由不同高低的木板所組成的水桶，而這個水桶能裝載多少水量，完全端視最低的那塊木板所決定，所以公司的管理幹部應先從公司最弱的環節加以改進，就如同增高了最低的那塊木板，這樣一來公司這個木桶就能裝載更多的水量，如此不斷的反覆進步，公司就能不斷的乘載更多的業務。



在人事方面，董事長說了個寓言故事，椅子和佛像同樣是木頭所製，做成椅子的木頭很不服氣的問做成佛像的木頭說：「同樣都是木頭，為什麼我被人家坐在屁股下，你卻被貢在佛堂上供人膜拜呢？」做成佛像的木頭便說：「我是經過千刀萬剮的磨練後才能在這裡讓人膜拜的呀！」董事長以此故事勉勵同仁，

若有自己的親戚或孩子也在公司服務的，應該鼓勵他們去辛苦而技術性高的單位調動，透過嚴格的訓練才能淬煉成公司的中流砥柱，讓人以賴和尊敬。



董事長還以一幅有著隱形翅膀的天馬圖像來鼓勵基隆廠的同仁們，告訴同仁每個人都有一雙隱形的翅膀，基隆廠目前最缺乏的是一個「信」字，董事長要大家對自己有信心、對同事有信任、對承攬商夥伴有信賴、對船東有信用，大家在這關鍵時刻一定要激發出自己的潛能，張開自己那對隱形的翅膀，才能為公司也為自己脫離困境、逆風飛翔。



對於公司未來的方向，董事長也以高瞻遠矚的眼光勾勒出了具體的輪廓，目前公司的業務有百分之九十五以上都集中在商船的製造，這樣的經營風險太過集中，一遇到產業景氣不好就會使公司陷入困境，故董事長規劃將來公司應採多角化經營，將業務分散在多個面向，才不會受制於單一市場的景氣榮枯。除了目前的商船設計製造與維修外，潛艦國造的業務也是公司勢在必得重要業務；另外海上風電機具的架設與後續維修的商機是另一塊未來成長的拼圖；再加上防蝕塗裝業務、公務船業務和未來可能的軌道車業務等…。台船的未來應是一片看好，我們更應在這段時間做足準備，等待時機來臨便可一飛沖天。

接著是由基隆廠企業工會的藍許清理事長跟大家分享工會幹部和管理階層的協調溝通實務，理事長語重心長的告訴大家「傳承」對公司的重要性，目前基隆廠的人力有著嚴重的斷層情形，許多有技術的資深的同仁在近幾年都會因退休而離開公司，而目前新進的同仁年資和經驗又普遍淺薄，故當前最重要

的就是我們台船核心技術的傳承，理事長建議各位資深同仁要敢放手讓年輕人實做，並且無私的從旁給予指導協助，讓年輕的同仁能從「做中學」甚至是「錯中學」，如此才能真正的將老師傅的好手藝傳承下去，保我台船重要資本不因人員退休而流失。

下午則是由基隆廠唐榮貴廠長為大家說明基隆廠目前的現況和面臨的問題以及如何才能突破當前的困境。誠如大家所知，目前基隆廠面對希臘船東的兩條 1800TEU 貨櫃船(N2051、N2052)有著嚴重逾期交船的窘境，伴隨而來的是每逾期一天就要付 1,100 美元的罰款，這對基隆廠而言無疑是個不可承受之重，廠長接著利用 EXEL 表詳細分析過去幾年來基隆廠的業務狀況和產能情況，我們了解到近年由於世界船價低迷，所以即便有著台幣走貶的利多，近期基隆廠的新船業務仍是虧損連連，而其中還有一個關鍵的因素，就是我們的產能一直達不到預期的進度，不論是每月船段的製造噸數、地塗面積乃至塢期的天數都遠遠落後目標數，故當前除了請高雄支援人力外，提升我們的施工效率更是個不容緩，廠長點出了只要能做到「一次就做好，不走回頭路」這點的話，效率至少可以提高兩成，也唯有如此我們才有可能追上目前落後的進度。

這次課程的最後是由基隆廠企業工會蘇金城副理事長為我們分享一個有趣的想法，副理事長指出目前文創產業是台灣的趨勢，許多歷史悠久的老牌企業都與其他產業結合大賺文創財，譬如漢翔就推出飛機上專用靠枕、台鹽推出鹽雕藝術品、台鐵更有火車造型的迴力車、磁鐵、吸塵器和行動電源等等琳瑯滿目的文創商品，而我們台船也有著百年的悠久歷史，這深厚的文化是我們所獨

有別人學不來的，若是可以結合創意包裝成文創商品，不僅可以幫我們公司塑造年輕的形象，也可為公司帶來一筆額外的收入，所以副理事長期許大家工作之餘可以多動動腦，有想到任何天馬行空的點子都可以提出來討論，說不定就是一個爆紅的台船文創商機。

研習會在下午 16:30 分準時落幕，在聽完一天的課程後，讓我對公司的未來充滿了希望，也以身為台船的一份子為榮，相信公司乃至於基隆廠一定能度過這波困境，以更堅強的實力迎向光輝的未來。