

提案興革

撰文：企劃處 鄭素珍

攝影：公關課 林世發

105 年度為本公司「業務興革年」，改善暨知識提案作業力求改革精進，加上績效考核提案權重提高，以及全體同仁的持續努力下，有再次登上高峰的可能性。

綜觀歷年提案成績，以 99 年度提案 315 件高居第一，本年度提案特立下宏願，以 315 件為指標。截至九月底止 99 與 105 兩年度相較，提案皆為 241 件，已然不相上下，只剩下一個多月就要見真章了，仍得上緊發條，不容鬆懈。

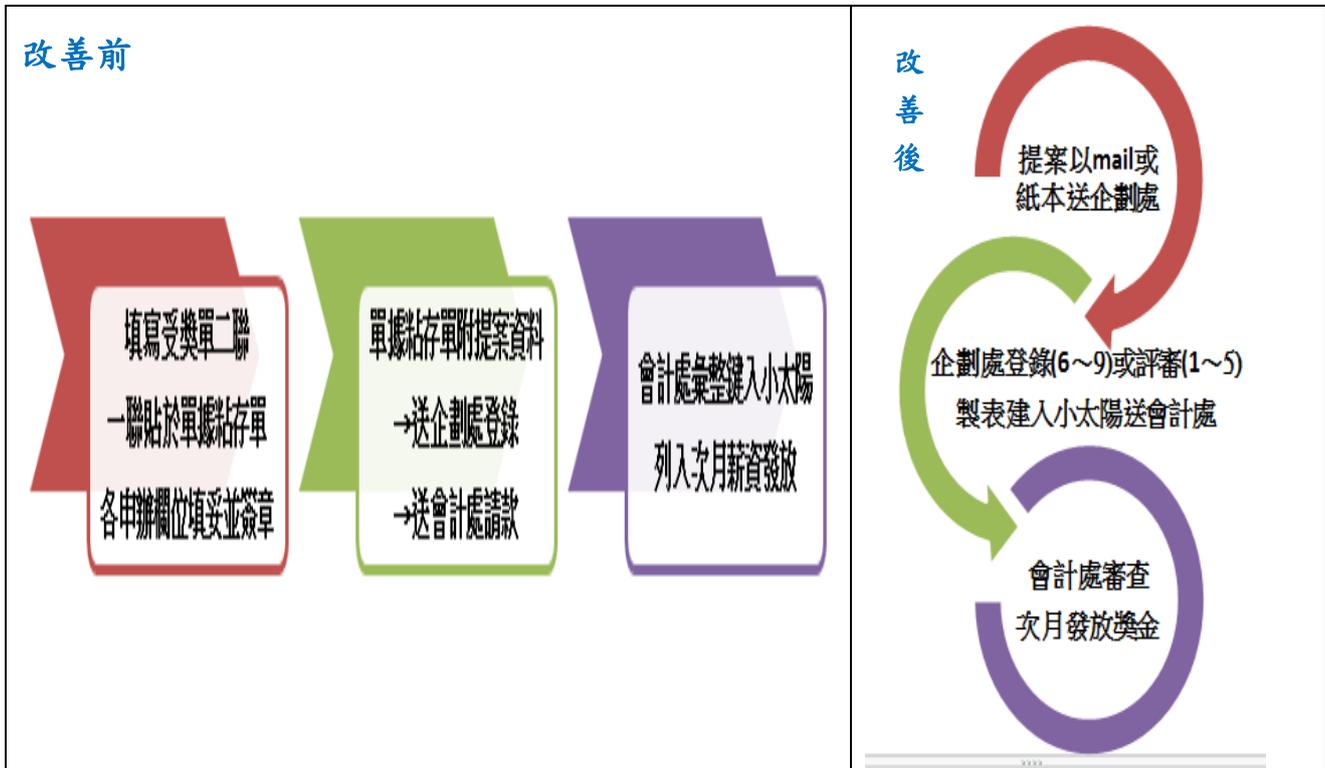
年度	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104
件數	90	17	43	12	13	48	24	37	62	224	315	129	103	95	85	72

比較 99 年度與 105 年度 1~9 月提案改善成效								
年度	99 年度(1 月~9 月)				105 年度(1 月~9 月)			
類別	知識提案		改善提案		知識提案		改善提案	
等級	1~5	6~9	1~5	6~9	1~5	6~9	1~5	6~9
件數	24	68	79	70	46	8	120	67
合計	241				241			

99年度與105年度1~9月提案比較

年度	知識 1-5	知識 6-9	改善 1-5	改善 6-9
99 年度	24	68	79	70
105 年度	46	8	120	67

為響應「業務興革」政策，自 105 年 9 月起簡化提案送件及領獎流程，以達到簡化申請流程、節省成本及降低錯誤率，進而朝無紙化作業邁進。



本年度提案 1~3 級仍比照 104 年度在工作會報頒獎表揚外，並新增「發表得獎感言」項目，於頒獎後邀請 1~2 位優秀提案人，面對在場長官陳述提案改善的心路歷程。

茲將 105 年 8~10 月 1~3 級提案頒獎圖片及心得感言摘要如下：

<p>105年提案3級</p>	
<p>提案單位</p>	<p>設計處輪機設計課 黃澤宏 技術師</p>
<p>主題</p>	<p>消音器與通風關閉裝置合併設計</p>

105年提案3級



提案單位

船體工廠生管課 彭維宇工程師

主題

修船ES BOW船段割切尺寸精度改善

105年提案3級



主題

發展起重儲位行動化應用程式(APP)及電子儲位地圖

提案單位

資訊處系統開發課 林政寬&陳芯怡工程師
船體工廠起重工場 許家豪&李振億工程師

林政寬工程師發表得獎感言：

兩年前在王副總指導下就有發展「一元化生產管理系統」的構想，發現其中起重部分是貫穿船體內業/外業乃至艙裝各工作的中樞。必須排除起重資料的三個問題 1. 檔案型資料庫 2. 更新無法即時 3. 搬動次數太多。

經過改善發展 1. 資料庫整合至公司 ERP 生物產系整合個人功能 2. 發展手機及平板電腦 APP，使裡工及供應商透過手機查詢，提供電子儲位預排功能 3. 最佳化排程—透過電子儲位地圖，減少搬運過程。

未來將整合各工作船段就位通知，地艙物料供應情形，預計明年可以執行。



105年提案3級



主題

管子工場回場管件點收盤點系統

提案單位

資訊處網路工程課 何甘霖 工程師
艤裝工廠管子工場 張簡義祥領班

何甘霖工程師發表得獎感言：



本案係艤裝工廠管子工場張簡義祥領班所提需求，原「管件點收盤點系統」導入實施已有一段時間，然仍以紙本列表/點收/鍵入/查詢，作業步驟繁瑣耗時且浪費紙張，通知取件時又常找不到人。

經改以行動手機 APP 直接點收/查詢所需管件，以 Email 即時通知點收取件，省掉往返時間、影印紙張消耗及人工作業時間；目前亦已推廣至基隆廠使用，達到時間與空間的運用最大化，效果顯著。

105年提案3級



提案單位

設計處船體設計課 吳堡智&陳孟慈工程師

主題

有限元素網格座標轉換效率之精進

105年提案3級



提案單位

企劃處生產管制課 陳玉明工程師

主題

如何編輯與使用造艦用測試程序書

陳玉明工程師發表得獎感言：

公司當年建造軍艦時自美國引進造艦測試程序書，在使用期間發現步驟重複、作法不盡務實合理，但修改需經各相關單位同意，曠日廢時。

發現編輯程序書正是典型的知識管理實作手法，此次知識分享目的有二，一是自公司工作從中學習獲得的經驗，能傳承給後進作為參考教材；其二希望將內容、手法延伸至建造商船方面，以為改進。



105年提案3級



提案單位

設計處管理課 吳聰明技術師

主題

Paragon模組作業改善

105年提案3級



陳沐上

提案單位 設計處船體設計課 侯又銘工程師&陳沐上課長

主題 將soft toe技巧應用於新型式 slot與 collar plate,以改善縱向骨材疲勞強度

侯又銘工程師發表得獎感言：

基於船體結構出現疲勞破壞現象日增，以及船級協會對疲勞強度的計算檢視及要求越來越嚴苛。將舊式採用 soft toe 與 collar plate，加強材與縱向骨材之間無法連接之情形，提出改善對策後，不僅降低了縱向骨材與 web 接觸面之應力集中現象，且達到減重、減少施工成本、增加結構疲勞年限，滿足法規要求。

新增 soft toe 與 collar plate 型式已列入標準 H. C. S 中，亦為 AVEVA Marine 之標準模組，可直接應用於未來所有相關商船設計，並延伸至角鐵與 T 型材上使用。



105年提案3級



鐘淑美

杜芳龍

主題 台船公司員工午餐供應

提案單位 管理處總務課 蔡佩恒課長&鐘淑美管理師 資訊處系統開發課 杜芳龍工程師



蔡佩恆課長發表得獎感言：

為自己買一個便當很簡單，若幫二千多個人訂便當就是一件大工程，必須考量食材烹飪的安全與衛生、運送地點的安排與適時，以及危機處理等因素。

規劃此項業務最初即鎖定，以最低管理成本、菜色豐富健康及廠商合理利潤，以創造公司、員工、廠商三贏的局面為目標。

午餐供應自 103 年實施以來，經過風風雨雨，迄今兩年多已趨於穩定，感謝公司給予團隊成員的鼓勵與肯定，將繼續努力為同仁午餐的安全與品質把關。

105年提案3級		
	提案單位	船體工廠起重工場 莊文勝工程師&楊旗祥領班
主題	GOC頂起維修裝置(兼停車、防颱)	



莊文勝工程師發表得獎感言：

本公司兩部 GOC 大吊車已有 40 多年的歷史了，老舊機械不免故障率高，常年以來因維修時常干擾吊裝生產，造成作業時間無法掌控，衍生現場與維修單位爭吵不休。

經過維修保養與施工單位集思廣益，在考量施工限制與氣候因素下，比照原來大吊車維修模式，成功於海側建置一個新的頂起維修裝置，且兼具防颱與停車功能，目前維修期間 GOC 吊運工程除合吊吊運外，其他皆不受影響。

感謝公司這項提案制度，得以激勵現場同仁樂於改善工作方法，有效降低成本、提高工作效率。

105年提案3級



王淑菁



主題

設計物料節點整合與管控

提案單位

資訊處系統開發課 瞿文君工程師
物料處 王淑菁副理

105年提案3級



合影留念