



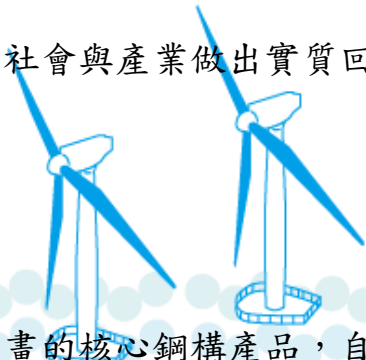
業務處 EP10 成果分享：承接離岸風電基樁追加專案

林鵬原

台船推動的「EP10 運動」旨在以提升 10% 為核心目標，實現生產力、獲利及績效的全面優化。這一運動旨在提供具體化的行動方針，促進更高效率的專案執行。本次承接離岸風電基樁追加專案，體現了在既有基礎上持續改進並逐步提升專案管理水準的可能性。

面對國內外離岸風電市場日益激烈的競爭局勢，技術實力與營運效率的提升已成為鋼構製造商穩健發展的核心關鍵。本專案的推進為台船進一步優化內部流程並探索合作潛力提供了良好契機。台船秉持開放與積極溝通的態度，在遵循合約精神的基礎上，制訂完善的計劃並實施有效的專案管理。期望未來能拓展更多海洋工程業務機會，持續推動台船在海洋產業中的永續發展，並為社會與產業做出實質回饋。

專案背景與市場需求



風電基樁作為我司參與台灣離岸風電計畫的核心鋼構產品，自 2020 年啟用水下基樁產線並投入生產以來，已成功完成兩項離岸風場水下基樁製造專案。2024 年，隨著專案的推進，業主基於項目需求提

出額外基樁的供應計劃，充分展現了對我司品質與交期管理的信任。

然而，這一需求也為我們帶來了新的挑戰——如何在資源有限且時間緊迫的情況下，兼顧效益與品質，確保專案穩步推進。同時，該需求也為我們提供了一次寶貴的機會，以進一步探索市場潛力並強化內部優化能力。在需求快速變化的市場中，能否靈活調整策略並及時響應，已成為企業持續保持競爭力的關鍵所在。



圖片 1 - 2020 年水下基樁產線祈福暨啟用典禮

策略與執行方針

為滿足業主需求，我司提出了以下五個方向的策略與執行方針：

1. 合約調整與報價原則

根據既有合約條款，我司業務單位將本案新增需求納入原框架，

並在合約單價基礎上，結合市場情況進行調整，確保報價合理且透明。

我們始終以雙方互利為前提，確保合作的穩定性。

2. 階段式規劃與資源分配

將專案劃分為多個執行階段，包括材料採購、製造及最終交付。

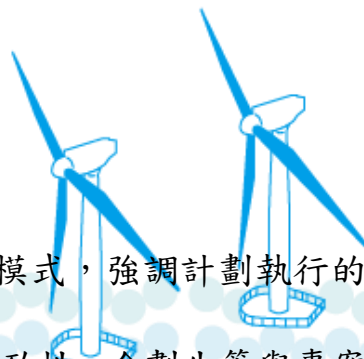
分階段實施不僅降低了風險，也為雙方提供了明確的驗證機制，有助於提升溝通效率。同時，這種方式便於資源分配的靈活調整，適應市場變化。在每個階段，透過各部門共同組成之專案團隊妥善分工與交流，確保專案目標明確，並制定應急計劃應對可能的挑戰。

3. 優化供應鏈合作

基於以往經驗，我司物料採購單位選擇合適的供應商，以確保材料穩定交付與品質。此外，生產單位重視與承包商的長期合作關係，共同討論、規劃更有效率的製造流程以縮短生產周期，實現資源利用最大化。

4. 延續成功管理經驗

本案延續了既有專案的管理及生產模式，強調計劃執行的精緻化與風險控制，確保生產進度與品質的一致性。企劃生管與專案管制單位通過排程分析工具，更精確地掌握專案流程與細節，實現全面管理。



5. 與業主的緊密合作

專案經理及專案管制單位定期提供專案進度更新，並召開會議以確保業主對專案進展有清晰了解。同時，雙方通力合作，共同應對潛在風險。透過強化溝通與協作，進一步提升專案執行效率。此外，我司亦會根據業主的需求適時調整計劃，確保專案目標達成並實現雙贏局面。



圖片 2 - 稽核行動強化雙方信賴度

預期效益與挑戰應對

專案成功推進將帶來以下價值：

- 提升資源效益：充分利用現有設備與資源，減少浪費並提升整體運營效率。我們的生產模式將更加靈活高效，確保每一個生產環節的價



值最大化。這種效益的提升不僅能為當前專案帶來直接收益，還能為後續專案建立更高的效率標準。

－ 強化市場形象：專案的順利推進有助於我司在離岸風電市場中樹立更穩健的專業形象，這將為公司在未來開拓更多市場機會奠定基礎。專案成功的經驗分享也將進一步增強公司在行業中的影響力。

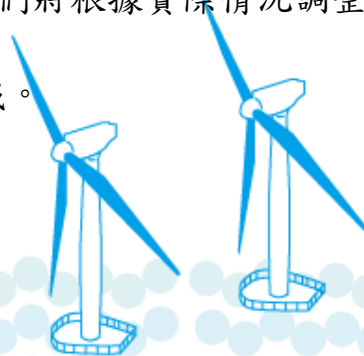
專案執行過程中，我司將重點關注以下挑戰：

－ 市場價格波動：材料成本與勞務成本的變化是影響本案風險與利潤的重要因素。我司將通過動態監控與及時調整採購計劃，並積極探索降低成本的可能性。同時，通過與供應商及承包商保持透明且緊密的溝通，致力將價格波動對專案的影響降至最低。

－ 時程與資源壓力：採用靈活的資源調度方式，確保所有階段按計劃完成，同時維持高標準的製造品質。我們將根據實際情況調整資源配置，並加強內部溝通，以應對時程挑戰。

結語

風電基樁追加案的執行，展現了我司在專案管理與合作方面的專業能力。本專案的推進不僅助力提升內部運營效率，也為未來市場拓展奠定了穩固基礎。同時，這也是我們在不斷學習與調整中尋求進



步的表現。

未來，我司將繼續聚焦於技術創新與效率優化，以穩健的步伐推進更多具有價值的專案，並與外部合作夥伴攜手共進，實現長期共贏。我們深信，每一個專案的成功都來自於細緻的規劃與團隊的合作，這將成為我們持續前進的動力。透過持續努力，我們期待在離岸風電市場中創造更多價值，成為更值得信賴的合作夥伴。



圖片 3 - 離岸風電水下基礎完工 台船公司百分百國產（來源：Owltling 新聞）

