

台船去年一張訂單都沒有！

鄭文隆：活下去是目標 揭改造三部曲 3-3

菱傳媒 王炯華專訪董事長



（記者王炯華／專訪）台灣國際造船公司雖然造船能力海內外知名，但受國際造船業萎縮衝擊，已讓台船虧損連連，台船董事長鄭文隆在接受《菱傳媒》專訪時強調，現在台船「賺錢是第一要務」，因此他推動台船改造，並將台船未來業務區分為商船、國艦國造與離岸風電。

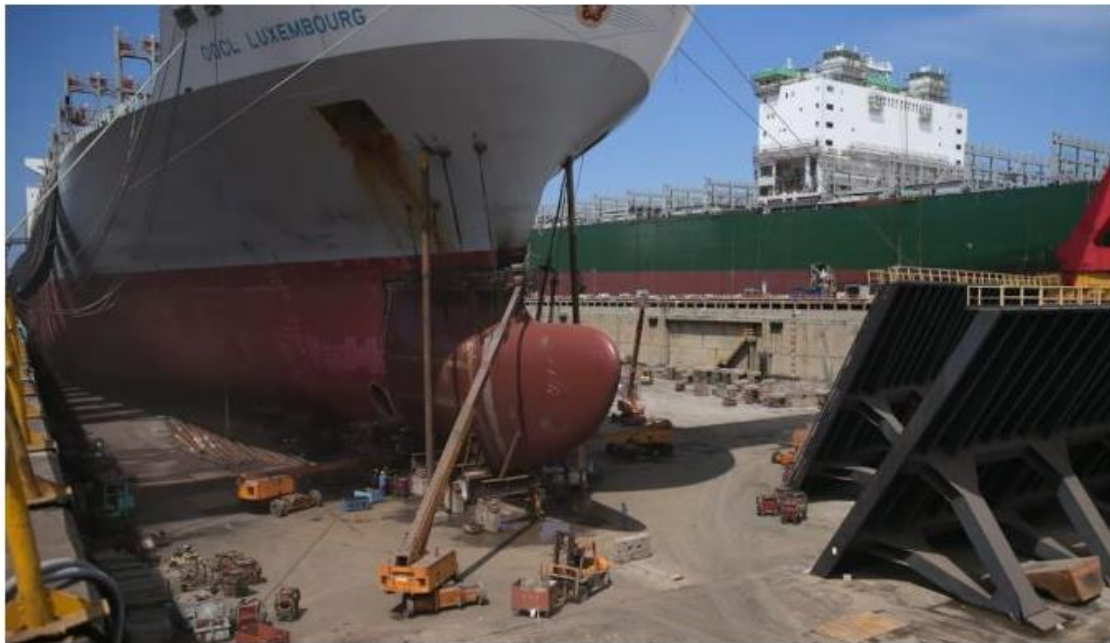
鄭文隆是在 2008 年陳水扁總統任內，初首次出任台船董座，當時其所要執行的任務就是將「台船民營化」。在他全力推動下，一年內成功完成民營化，隨後因政黨輪替而下台。而在蔡英文擔任總統後，鄭文隆又被啟用，在 2016 年回鍋擔任台船董事長至今，但却面臨全世界造船業及航運業的不景氣，讓台船連年虧損，因此，鄭文隆在回鍋擔任台船董事長時，就喊出「回任董事長是為了救台船」。



台船董事長鄭文隆說，台船目前正在進行多角化經營。王炯華攝

對於目前國際商船製造來說，鄭文隆指出，去年開始造船業開始有好轉的跡象，韓國造船業在去年搶到許多訂單，但台船是一張訂單都沒有。不過，今年全世界受到通貨膨脹的影響，韓國 3 家造船廠去年一年虧了 14 多億美金（約 400 億台幣），所以造船這個行業真令人憂心忡忡！

鄭文隆坦承，台灣的商船造船業已經沒落了，就像台灣曾經風光一時的拆船業也是瞬間不見。主要就是跟世界各國比已經沒有競爭力了，因此台船必需走其他的路，否則堅守商船還可以堅守幾年？



台船目前在商船業務上僅靠修船苦撐。資料照片

他指出，現在韓國造船佔全世界的 36%，我們僅佔 0.6%，而且現在連長榮、陽明、萬海等海運公司都不在台灣造船，跑到日本、韓國、大陸造船，都比台船便宜 10 至 20%，因此台船在商船製造上的生存，真的很痛苦！

鄭文隆進一步指出，台船在興建商船的技術上是相當先進，但現在最大問題還是商船的建造成本問題，以造船的鋼板是來自中鋼，其降價幅度有限；再加上商船的所有設備也都是來自國外，競爭力本來就比外國差，再加上依據 WTO 的規範，油輪必須開國際標，因此連中油建造油輪是開國際標，「連修船都是開國際標，讓台船連機會都沒有！」因此鄭文隆憂心地說，「我很擔心台船在商船這一部份，如果國營企業都不支持國營企業，台船在商船部分很快就沒有了！」

台船過去的經營全部以商船為主，但在造船業不景氣的影響下，鄭文隆說，他現在把台船未來業務分為三塊，即商船、國艦國造與離岸風電，「目前走的最好就是國艦國造！」

2016 年接下連年虧損的台船董座，鄭文隆坦承「賺錢是台船的第一要務」，但台船有很多根深蒂固的沉疴需要改革。他舉例說，光是要求員工進入工作廠區禁止攜帶行動電話，台船工會就立即揚言要綁白布條抗議。另外，台船員工資歷中間有 15 年的大鴻溝，主要是因為過去虧損，導現 15 年之間沒有聘任新進員工，現在老員工離退休只剩 8 年不到，中間相差 15 年後，其資歷、經歷都有待重新培養，現在正處於青黃不接的階段，所以鄭文隆還擔負起新血招募、人材培訓、養成的重責大任，以延續台船的生命。



國艦國造業務上，讓台船仍能維繫「造船」的煙火。資料照片

對於台船的未來，鄭文隆並以「毛竹紮根理論」說，毛竹種下去，前3、4年只會長幾公分，從第4年開始，3個月可以長到10幾公尺，因為前面3年它在地底下紮根。鄭文隆說，「我現在全部在作紮根的動作！」雖然在他這一任看不到任何成績，但他全心在作紮根的佈局、要翻轉國營事業員工的思考模式、技術的養成、組織的調整，這些都相當費時。就在鄭文隆的努力與紮根下，雖然碰到新冠肺炎疫情侵襲但台船去年營收終於翻正。

由於台船近年參與政府「國艦國造」計畫，承造潛艦、新型兩棲船塢運輸艦、新型救難艦；海巡署4000噸級、1000噸級、100噸級巡防艦艇；科技部的海研一號、二號、三號海洋研究船及教育部的海洋實習船等。鄭文隆說，國艦國造這一塊未來還能維繫台船造船的本業，但做軍艦與做商船畢竟不一樣，所以要進行組織的調整，也要把商船的薪火維繫住。

而在離岸風電業務上，鄭文隆說，去年台船環海公司興建大型浮吊船（MIV）「環海翡翠輪（Green Jade）」，總噸數是10萬噸（與美福特級航空母艦噸位接近），可以吊4千噸，等於一個電廠都可以吊起來放在海上，預計明年3月以後要進入「中能風場」，從4月開始吊裝整個鋼構。鄭文隆感到欣慰地說，當MIV做完，潛艦再做完，台船的年輕人也成長出來了！

由於「台船現在最主要的目標就是要活下去」，鄭文隆並將原本基隆廠區閒置的土地規劃成立「國艦重要裝備園區」，以吸引各國對我國艦國造「本土化」的公司進駐；目前已興建 2 個廠房，一個是要研發生產潛艦鋰電池的「台船動力科技公司」，未來甚至研發鋰電運用在水面艦；甚至是儲能系統；另一個廠區則則是精密機械加工廠房，不僅生產潛艦內部的精密機械，未來也會生產水面艦所使用的精密機械，以擴大提升自製率。鄭文隆並進一步擘劃說，基隆的精密加工廠房，未來也可以成立「台船精密科技公司」，其毛利率可以達到 20%至 30%，比我們現在造船（如果有賺錢的話）毛利率 2%高太多了。

對於未來台船的前景，鄭文隆說，未來發展的東西還要看現在發展的根能夠紮多深、長多遠！現在走的路，對台船來講應該也沒有第二條路，這也是被現實所逼出來台船必須要改變。

台船造船保衛海疆